

ZOL ZET AMBITIE KRACHT BIJ MET MASTERPLAN 2022-2032

Om zich te wapenen voor de komende decennia dient ZOL verder te investeren. Er werd een ambitieus Masterplan in drie realisatiefases opgemaakt. Vernieuwing en uitbreiding zijn immers voorwaarden om tegemoet te komen aan de gewijzigde verwachtingen en de noden van de patiënt. Maar ook om ruimte te creëren voor de groeiende specialistische activiteiten in ZOL. Verduurzaming en vergroening lopen naast comfort en welzijn als een rode draad doorheen de plannen.

Fase 2: Parkeergebouw

Fase 3: Raadplegingsgebouw

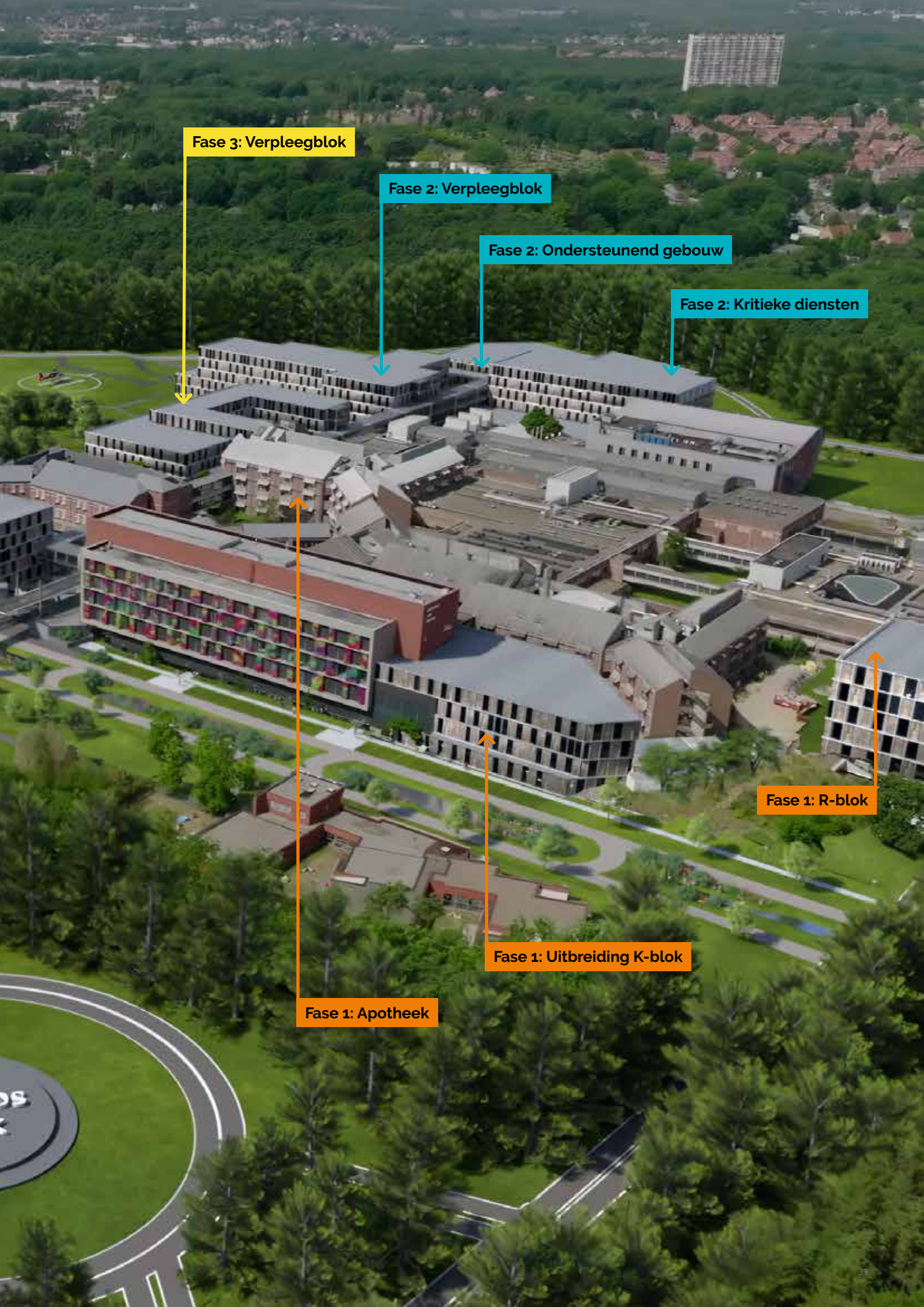
Fase 2: Afbraak bezoekersparking

Fase 1: vergunningsaanvraag of uitvoering lopende

Fase 2: studietraject opgestart

Fase 3: gepland, studie nog niet opgestart

Fase 2: Knooppunt Oosterring



Fase 3: Verpleegblok

Fase 2: Verpleegblok

Fase 2: Ondersteunend gebouw

Fase 2: Kritieke diensten

Fase 1: R-blok

Fase 1: Uitbreiding K-blok

Fase 1: Apotheek



uitbreiding K-blok



R-blok

De Vlaamse overheid, verantwoordelijk voor de financiering van de infrastructuur van ziekenhuizen, heeft de reglementering rond zorgstrategische planning aangepast. Nieuw is dat alle investeringsdossiers moeten passen binnen het zorgstrategisch plan van het netwerk. ZOL AV in Genk, Lanaken en Maaseik en Noorderhart VZW in Pelt hebben in dit kader een oefening gemaakt.

Er werd een visie ontwikkeld rond het organiseren van het ziekenhuiszorgaanbod in Noordoost-Limburg, rekening houdend met efficiëntie, kwaliteit en optimale dienstverlening. Dit zal in de middellange toekomst idealiter plaatsvinden in drie acute settings. Met name in ZOL Genk, campus Sint-Jan, in ZOL Maas en Kempen in Maaseik en in Noorderhart in Pelt. Ons ziekenhuisnetwerk strekt zich immers uit over een vrij groot grondgebied en op deze manier kan ervoor gezorgd worden dat acute zorgen en basiszorgen haast overal binnen de 30 minuten van ieders woonplaats kunnen aangeboden worden.

HISTORIEK

In 1983 verhuisde het Sint-Jansziekenhuis naar de huidige site in het Schiepsse Bos. In 1995 volgde de fusie met het André Dumont ziekenhuis in Waterschei en het Sint-Barbara ziekenhuis in Lanaken. Ziekenhuis Oost-Limburg (ZOL) was geboren. In 2021 fuseerde Ziekenhuis Maas en Kempen met ZOL AV, dat voortaan vier sites telt.

EERSTE MASTERPLAN

De uitbouw van ZOL zoals we het nu kennen, is het resultaat van het Masterplan dat in 1996 geschreven en daarna uitgevoerd werd, zelfs ruimer dan oorspronkelijk gepland. Dit Masterplan ging uit van een nog vrij recente nieuwbouw

uit 1983. De focus lag op de realisatie van de ambities van het fusieziekenhuis en de realisatie van het zorgstrategisch plan, waaronder het overbrengen van de activiteiten van campus André Dumont naar campus Sint-Jan.

Zo groeide campus Sint-Jan uit tot een acuut, derdelijnscentrum en werd in Waterschei het Medisch Centrum André Dumont gebouwd met nog louter ambulante activiteiten. Campus Sint-Barbara combineerde raadplegingen met dagklinische en chronische afdelingen. Ook hier verdween gaandeweg het acute aspect. Nu - 25 jaar na het eerste Masterplan - is het initiële ziekenhuis op campus Sint-Jan van 1983 aan een nieuwe infrastructuur toe.

TWEDE MASTERPLAN

Een kwarteeuw na het eerste Masterplan en na de fusie met Ziekenhuis Maas en Kempen in 2021, heeft ZOL een nieuwe heldere visie klaar om de toekomst van Limburgs grootste ziekenhuis vorm te geven en veilig te stellen. In dit tweede, ambitieuze Masterplan voor de komende 10 jaar wordt campus Sint-Jan in het Synaps Park verder uitgebouwd tot een high tech hub, ingeplant in een healing environment en met aandacht voor een eigentijdse verkeersafwikkeling. ZOL Maas en Kempen behoudt haar regionale karakter mét consolidering en verdere uitbouw van de regionale functies die horen bij een basisziekenhuis. De keuze voor Genk en Maaseik als bipool impliceert dat we een beslissing moeten nemen voor de toekomst van campus Sint-Barbara. Een scenario met enkel nog het behoud van de raadplegingen en het Multidisciplinair Pijncentrum ligt op tafel.



Bekijk de animatievideo over de transformatie van campus Sint-Jan.



ZOL GENK, CAMPUS SINT-JAN

Campus Sint-Jan in het Synaps Park zal met de nieuwe plannen evolueren naar een 'healing environment'. Dit is een omgeving die het welzijn van patiënten, begeleiders en medewerkers bevordert en stress reduceert. In een context waarin het ziekenhuisverblijf steeds korter wordt en mensen vaker dagklinisch behandeld worden, wordt invulling van het begrip 'healing environment' toegepast van de patiëntenkamers tot en met de inrichting van de campus.

De vormgeving en inrichting van de campus stimuleren het herstel en de gezondheid van patiënten, bezoekers, medewerkers, omwonenden en passanten. Zicht op bomen, planten en water dragen bij aan stressreductie. Aantrekkelijke en veilige wandel- en fietspaden en voorzieningen voor fietsers en wandelaars promoten gezond gedrag en beweging.

In het Masterplan wordt ongeveer 50.000 m² ontwikkelruimte (exclusief parkeren) voor het ziekenhuis gereserveerd. Door de parking compacter te bouwen, kan deze groei gerealiseerd worden zonder het bebouwde grondoppervlak aanzienlijk te vergroten. De volgende nieuwbouwprojecten maken deel uit van het tweede Masterplan.

FASE 1: 2023 - 2025

- **R-gebouw, 5.400m²**
Het nieuwe R-gebouw (oplevering februari 2023) is een flexibel en multifunctioneel gebouw waarin naast de Huisartsenwachtpost van Prometheus en het Zorgcentrum na Seksueel Geweld ook revalidatieruimten gehuisvest worden. Daarnaast zijn er logementen voor artsen, bedrijfs- en kantoorruimten en raadplegingsruimten voorzien.
- **Uitbreiding K-blok, 1.960m² nieuwbouw +1.165m² verbouwing**
Uitbreiding Interventioneel Centrum Cardiologie, nieuwe Dagkliniek Cardiologie, bijkomende 3e Radiotherapiebunker/ uitbreiding Radiotherapie.

FASE 2: 2025 - 2030

- **Parkeergebouw, 37.100m²**
De bestaande parking is einde levensduur. In 2026 zal een nieuw, compact parkeergebouw geopend worden tussen de huidige Limburgse Zorgacademie (LiZA) en het Kinderpsychiatrisch Centrum (KPC). De bestaande parking maakt plaats voor een park met voetpaden, fietspaden, water en verblijfsplekken. Er komt een kiss&ride-zone en een halte voor de bus vlakbij de hoofdingang van het ziekenhuis.

De parking wordt via een passerelle over het park verbonden met de inkom, zodat bezoekers en patiënten beschut in het ziekenhuis aankomen. Zo evolueren we van een ziekenhuis aan een parking naar een ziekenhuis in het Nationaal Park. Net zoals het mobiliteits-

beleid van het ziekenhuis en de stad, ondersteunt en stimuleert het Masterplan een shift naar duurzamere mobiliteit.

• Verpleegblok, 15.900m²

Dit gebouw van ongeveer 16.000 m² biedt plaats aan het Moeder en Kind-centrum met Neonatal Intensive Care (NIC), de dienst Psychiatrie en nieuwe, aangepaste verpleegafdelingen ter vervanging van de oudste afdelingen. Deze oudste afdelingen hebben geen aangepast sanitair, geen douches op de kamer, geen koeling, slechte isolatie en zorgen voor te hoge energiekosten.

Het gebouw wordt gepositioneerd in het verlengde van de ziekenhuis-as om logische en snelle verbindingen met de rest van het ziekenhuis mogelijk te maken. Er wordt ook ruimte voorzien voor de herlocatie - zie fase 3 - van de verpleegafdelingen van campus Sint-Barbara.

• Gebouw Kritieke Diensten, 14.200m²

Hier wordt een groot deel van de Kritieke Diensten ondergebracht, zoals de afdeling Spoedgevallen, het Operatiekwartier (OK) en het Dagziekenhuis Heelkunde. Het gebouw biedt ruimte voor de integratie van het OK en het dagziekenhuis van campus Sint-Barbara. Er is ook schuifruimte voor bijkomende operatiezalen om de verdere groei van het ziekenhuis en haar functies op te vangen.

De nieuwe dienst Spoedgevallen krijgt een eigen parking die bereikbaar is via de rondweg.

• Ondersteunend gebouw, 10.000m²

Dit biedt ruimte voor nieuwe technieken en ondersteunende diensten zoals een grootkeuken, logistiek, magazijn, technische dienst. Dit gebouw is nodig om oude technieken te vervangen en om nieuwe technieken voor nieuwbouwprojecten te integreren.

FASE 3: >2030

• Verpleegblok, 14.000m²

Aan de nieuwe ziekenhuis-as wordt ruimte voorzien voor, op termijn, onder andere de herlocatie van de verpleegafdelingen van campus Sint-Barbara. Gebouwen B en F worden afgebroken en niet meer gerenoveerd.

• Raadplegingsgebouw, 6.000m²

Dit gebouw biedt ruimte aan de inkom, de inschrijvingszone en een zorgboulevard met zorggerelateerde handelszaken. De bovenverdiepingen doen dienst als raadplegingen en andere zorgdiensten. Dit gebouw wordt ingeplant op de huidige vijver, zodat er een onmiddellijke en korte verbinding met het nieuwe parkeergebouw tot stand kan gebracht worden.

ZOL MAAS EN KEMPEN

De site in Maaseik werd zeer recent gebouwd en voldoet op alle vlakken aan de eisen van een modern ziekenhuis. ZOL Maas en Kempen wordt dan verder uitgebreid als regionale campus met een nieuw raadplegingsgebouw en een uitbreiding van het Operatiekwartier.

Uitbreiding operatiekwartier

STRATEGISCH PLAN VERANKERT ZOL MAAS EN KEMPEN ALS ONMISBARE SCHAKEL BINNEN ZOL

Om de korte en lange termijn strategie van de verschillende sites van ZOL verder uit te tekenen, werd een strategisch plan opgesteld voor ZOL. Hierbij was er specifieke aandacht voor het helder stellen van de rol van ZOL Maas en Kempen, dat sinds 1 januari 2021 gefuseerd is met ZOL Genk.

ZOL Maas en Kempen wordt binnen ZOL geïntegreerd als een acuut tweedelijnsziekenhuis met regionale verantwoordelijkheid. Dit wil zeggen dat alle medische diensten alsook Spoedgevallen, Intensieve Zorgen, Pediatrie en

Materniteit behouden blijven in Maaseik. Tevens is het bedoeling om electieve heelkundige en inwendige pathologiebehandelingen verder uit te breiden.

Door ZOL Maas en Kempen stevig te verankeren in onze werking, willen we bevestigen dat onze nieuwe site een cruciale schakel is binnen ZOL. Daarbij werken de medische diensten overkoepelend en werden er samenwerkingsafspraken gemaakt over de sites heen. Dit betekent dat alle patiënten van ZOL dezelfde tweedelijns- en derdelijnszorg krijgen.



Nieuw raadplegingsgebouw

ZOL GENK, CAMPUS SINT-BARBARA

De operatiezalen dateren van 1982. Ze zijn weliswaar nog veilig (door zeer frequente herstel- en onderhoudswerken) maar afgeleefd en onmogelijk te renoveren naar hedendaagse normen, vooral op vlak van technieken. De verpleegafdelingen uit 1957 zijn nog ouder. Ook hier is renovatie is geen optie.

Een ontwerp van KB stelt dat locoregionale zorgopdrachten (basiszorg) voor 90% van de bevolking binnen een aanrijtijd van 30 minuten beschikbaar moet zijn. Voor de regio Lana-ken-Maasmechelen wordt aan deze voorwaarde voldaan door de nabijheid van campus Sint-Jan in Genk.

Daarnaast wordt het aandeel chronische zorg in ziekenhuizen steeds kleiner en de ligduur steeds korter. Patiënten moeten ook zoveel mogelijk thuis verzorgd worden. Campussen met de klemtoon op het 'beddenhuis' verliezen hierdoor hun relevantie.

Om bovenstaande redenen voorziet het Masterplan op middellange termijn een verhuis van zowel de Dagkliniek, het Operatiekwartier als de verpleegafdelingen naar campus Sint-Jan. Dat is nog niet voor morgen, omdat deze verhuis één van de sluitstukken is van het Masterplan. Dus de komende 10 jaar kunnen patiënten voor bovenstaande diensten nog steeds terecht in campus Sint-Barbara en worden de nodige onderhoudswerken uitgevoerd om de campus veilig te houden.

Het Multidisciplinair Pijncentrum dateert van 2013 en blijft behouden op campus Sint-Barbara. Hetzelfde geldt voor een aantal raadplegingen. ■