

JAARVERSLAG

Ziekenhuis Oost-Limburg



Inhoud

INTERVIEW

Voorzitter Tom Arts en algemeen directeur dr. Peter Thijs	p 4
---	-----

TOPICS

Januari

ZOL haalt normen voor kanker- en beroertezorg	p 8
Gendercentrum erkend door Riziv	p 8
Bedside echografie als gamechanger bij behandeling van levensbedreigende aandoeningen	p 8
Hartcentrum krijgt kwaliteitslabel voor de behandeling van hartfalen	p 8
Dienst Pathologische geneeskunde schakelt over naar een nieuw labo informatiesysteem	p 8
Nieuw departement Zorg toegevoegd aan organogram ZOL	p 8
Hersentumor verwijderd in spraakcentrum van slapende patiënt met behulp van neurofysiologische monitoring	p 8
Het departement Zorg zal doorheen het jaar een aantal zaken (her)positioneren	p 8

Februari

ZOL krijgt financiering van de overheid om mensen met chronisch hartfalen thuis op te volgen	p 8
Naar een efficiëntere spoed met minder wachttijden	p 8
ZOL doet mee aan een pilootproject om sepsis te voorkomen	p 9
Sanne Thijs en Bart Nouwen zijn de nieuwe divisie managers	p 9
Exclusief aanbod van ZOL in Balans: opvolgtraject met bloedglucosesensor	p 9

Maart

Eerste heupprothese met ROSA-robot	p 9
Samenwerken staat centraal tijdens de Career Week	p 9
AD Erwin Bormans verlaat ZOL	p 9

April

Het Zorgcentrum na Seksueel Geweld Limburg ving 779 slachtoffers op sinds 2023	p 9
Dienst Medische Beeldvorming gestart met interventionele oncologie	p 10
Centraal Magazijn verhuist naar nieuwe locatie op Oosterring in Genk	p 10
Nieuwe 'Loopbaan' van Stad Genk rond campus Sint-Jan	p 10
Samen VOL voor maximale efficiëntie: de omdenkers en hun Toolbox	p 10
PRECISE-studie wint ZonMw Parel	p 10
Meldformulier voor transmurale incidenten voor huisartsen en ziekenhuisartsen	p 11

Mei

Dienst Abdominale Heelkunde krijgt erkenning voor SNS	p 11
Prof. dr. Michiel Thomeer wordt medisch directeur vanaf 1 mei 2025	p 11
Nieuwe methode voor urgentieafspraken voor huisartsen	p 11
ZOL werkt mee aan AI-model dat risico op infecties bij pas geopereerde patiënten voorspelt	p 12

Juni

Vlaanderen investeert 288 miljoen in vernieuwing ZOL	p 12
Interventionele neuroradiologie groeit door technologische innovaties en verdere samenwerking	p 12
Peter Thijs wordt vanaf 6 juni algemeen directeur ad Interim	p 12
1300 ZOLLers wonen personeelsfeest 'Zollies' bij	p 12
Doccle bewaart ZOL facturen	p 12
Samen bouwen aan vernieuwde aanpak voor onze zorgdomeinen	p 12
Trust koffer	p 12

Juli

HOST Linoz: infectiepreventie en antibioticabeleid over de muren heen _____ p 13

ZOL in Balans: ZOL Beweegt en Zorg voor Zollers _____ p 13

Augustus

Nefrologen richten Nierfonds op _____ p 13

September

30 jaar pijngeneeskunde in ZOL _____ p 13

Prijs Jacquelin Berheim voor dr. Jeroen Dauw _____ p 13

Amerikaanse handchirurgen volgen opleiding bij AZ Monica en ZOL _____ p 14

Future Health: tien jaar innovatie in ZOL, waar wetenschap en klinische zorg samenkomen _____ p 14

ZOL partner van KRC Foundation _____ p 14

ZOL krijgt label Sportbedrijf 2025 _____ p 14

Oktober

Dr. Wicherts behaalt FACS-titel _____ p 15

Escalatieplan medische respons op verslechterende EWS score _____ p 15

Eén Limburgse dienst Cardiochirurgie onder de vleugels van INEZ Limburg _____ p 15

In ZOL is de duimprothese al mee dan 10 jaar de standaardbehandeling _____ p 15

MRSA-beleid in ZOL krijgt update _____ p 15

November

Prof. dr. Sofie Van Cauter aangesteld als prof klinische neurowetenschappen aan UHasselt _____ p 15

ZOL versterkt Brain Stimulation Team _____ p 16

ZOL, Jessa en UHasselt trekken 1,2 miljoen euro extra uit voor medisch-wetenschappelijk onderzoek in Limburg _____ p 16

Digitale assistent voor Neonatologie _____ p 16

Alle krachten bundelen voor een cyberveilig ZOL _____ p 16

Brochure voor nieuwe huisartsen _____ p 16

December

Future Health lanceert eigen 3D-lab _____ p 16

Mohs-chirurgie tegen huidkanker _____ p 16

Oprichting ZOL Zorglab _____ p 17

Reuzecheque voor Warmste Week _____ p 17

CIJFERS

Financiële cijfers _____ p 18

Activiteitscijfers _____ p 22

Samen bouwen aan een toekomst- gericht ZOL

Welkom bij het Jaarverslag 2025 van Ziekenhuis Oost-Limburg (ZOL). U vindt in dit jaarverslag een overzicht van de voornaamste activiteiten van 2025, als ook de activiteits- en financiële cijfers. Ter introductie kijken voorzitter Tom Arts en algemeen directeur dr. Peter Thijs, die in 2025 aan het roer kwam te staan van ons ziekenhuis, terug op een bewogen jaar en blikken ze vooruit naar een zorglandschap in volle transitie.



Een sterk fundament voor de toekomst

Na vijftien jaar nam ZOL afscheid van algemeen directeur Erwin Bormans. Onder zijn leiding groeide het ziekenhuis uit tot een van de toonaangevende zorginstellingen in Vlaanderen. Zijn opvolger, dr. Peter Thijs, benadrukt de sterke fundamenten die door Bormans gelegd werden.

"De impact van Erwin op de ontwikkeling van ZOL is moeilijk te overschatten. Onder zijn beleid zijn we in de breedte én in de diepte gegroeid. Hij heeft ingezet op innovatie, op technologische vernieuwing, op investeringen, maar ook op het fusietraject met ZOL Maas en Kempen, op netwerkvorming en samenwerking. Wat zijn beleid kenmerkte en zo sterk maakte is dat die groei gerealiseerd werd op een financieel gezonde manier. In een sector waar ziekenhuizen voortdurend balanceren tussen investeren en budgettaire druk, is het een grote verdienste om tegelijk innovatief én schokbestendig te blijven."

Nieuwe context, nieuwe uitdagingen

Als nieuwe CEO trad Peter Thijs aan in een veranderend zorglandschap. "Het ZOL van vandaag is groter en complexer dan vijftien jaar geleden. Dat biedt kansen, maar vraagt ook blijvende aandacht voor patiëntvriendelijkheid, kwaliteit van zorg en menselijke nabijheid. Een groot deel van onze patiënten zijn vaak ouder, niet iedereen is hooggeschoold of mee

met de nieuwste communicatiemiddelen, we moeten ook voor hen toegankelijk blijven"

"Je voelt ook dat bestaande evenwichten onder druk komen. Dat we nu een periode van verandering ingaan" vult Tom Arts aan. "Er komen grote budgettaire en organisatorische uitdagingen op ons af. Echt alle overheden hebben hervormingen op stapel staan, vaak budgettair geïnspireerd, waarvan vaak nog niet duidelijk is wat uiteindelijk zal landen. De dure, hoog-technologische zorg dwingt ons tot schaalvergroting, maar anderzijds kan steeds meer ambulant, in dagopname of zelfs helemaal buiten het ziekenhuis. Dit zet ons zorgmodel onder druk, qua organisatie, maar ook economisch."

"Tenslotte zien we de laatste jaren - en misschien moeten we hiervoor nu in maanden gaan rekenen in plaats van in jaren - een enorme versnelling in AI gedreven innovaties. Dit zal onze wereld veranderen, zoals 25 jaar geleden het internet, en 15 jaar geleden de smartphone dat ook gedaan hebben. Alleen nu nog sneller en disruptiever. We zijn hier niet klaar voor. Niet in Europa, niet in België én ook niet in ZOL. Onze plaats hierin zoeken en de witte raven aan ons binden die de technische mogelijkheden kunnen vertalen in werkende modellen op de vloer, wordt één van de uitdagingen van de volgende jaren. Dit moeten we parallel aanpakken met een blijvende versterking van onze cybersecurity. Vooral voor dit laatste zijn in 2025 al hele grote inspanningen gedaan"



VIPA 5: investeren in de zorg van morgen

Na de realisatie van VIPA 4 staat intussen ook VIPA 5 op de rails. Dit meerjarige infrastructuurproject moet het ziekenhuis voorbereiden op toekomstige zorgnoden. "Een deel van onze infrastructuur bereikt stilaan het einde van zijn levenscyclus. Met VIPA 5 willen we tijdig investeren in moderne zorgomgevingen die klaar zijn voor de toekomst. De focus ligt daarbij niet op uitbreiding van het aantal ziekenhuisbedden, maar op verdere versterking van onder meer ambulante zorg, daghospitalisatie, spoedgevallenzorg en moderne operatiezalen. De zorg van morgen zal niet alleen plaatsvinden binnen de muren van het ziekenhuis. Remote geneeskunde en digitale toepassingen zullen een steeds grotere rol spelen."

Evenwicht tussen innovatie en basiszorg

Hoewel hooggespecialiseerde en innovatieve zorg belangrijk blijft, benadrukken Peter Thijs en Tom Arts dat ook toegankelijk basiszorg een essentiële pijler van het ziekenhuis vormt.

"De uitdaging bestaat erin een gezond evenwicht te bewaren tussen hoogtechnologische derdelijnszorg en kwaliteitsvolle basiszorg dicht bij de patiënt. Beide zijn even belangrijk. Zonder een voldoende groot achterland, zonder een brede basis klopt de zorgpiramide niet, noch organisatorisch, noch economisch. Die visie vertaalt zich ook in de strategische keuzes die we als ziekenhuis maken. Terwijl campus Sint-Jan zich verder ontwikkelt als sterk gespecialiseerde en hoogtechnologische site, blijven we tegelijkertijd hoog inzetten op lokale verankering via onze campussen in Maaseik en Lanaken en via onze poliklinische werking."

Samenwerking als sleutel voor de toekomst

"Daarnaast is het essentieel dat we actief op zoek gaan naar samenwerkingen: binnen ons LINOZ netwerk met Noorderhart, samen met Jessa binnen ons INEZ samenwerkingsverband, met alle partners binnen ons Limburgs zorglandschap, met de eerste lijn en met de onderwijsinstellingen. Want de combinatie van een stijgende zorgvraag omwille van de vergrijzing, de uitdaging om geschikt en gemotiveerd personeel te blijven vinden en de toenemende technologische complexiteit, maakt het onmogelijk voor elk ziekenhuis om alles zelfstandig te blijven aanbieden. De sleutel ligt in samenwerking, taakverdeling en complementariteit."

Trots op een sterke organisatie

Na bijna een jaar aan het roer van ZOL kijkt Peter Thijs met bewondering naar de organisatie die hij leidt. "Recent, tijdens de Dag van de Zorg, toen ik geprobeerd heb zoveel mogelijk diensten te bezoeken - je krijgt het op één dag bijna niet belopen allemaal - is het nogmaals ten volle tot mij doorgedrongen hoe indrukwekkend deze organisatie is en hoeveel expertise en engagement hier aanwezig zijn. Met als grootste sterkte onze vele betrokken en ervaren medewerkers met een hart voor de patiënt én voor ZOL."

"En het is met die gedeelde betrokkenheid dat ZOL wil verder bouwen aan een toekomstgerichte zorgorganisatie die innovatie combineert met menselijke nabijheid" besluit Tom Arts.



Januari

ZOL haalt normen voor kanker- en beroertezorg

Om erkend te worden als gespecialiseerd de borstkankerkliniek, moeten ziekenhuizen onder meer voldoende patiënten behandelen. ZOL is één van de coördinerende borstkankercentra die de vereiste 125 diagnoses per jaar halen. Dat blijkt uit een nieuw rapport van het Vlaams Instituut voor Kwaliteit van Zorg (VIKZ).

Gendercentrum erkend door Riziv

Het Gendercentrum van ZOL werd op 1 januari erkend door het RIZIV binnen de conventie voor genderzorg. Endocrinoloog en coördinerend arts dr. Kirsten Stinkens is zeer verheugd met de erkenning. "Het is een mooie beloning voor al het harde werk en inspanningen die ons team de afgelopen jaren heeft verricht. Door de erkenning wordt nu de psychosociale begeleiding binnen ons gendercentrum grotendeels terugbetaald. Hetgeen voor personen die worstelen met hun genderidentiteit uitermate belangrijk is. De drempel om hiervoor begeleiding te zoeken, wordt hierdoor immers verlaagd."

Bedside echografie als gamechanger bij behandeling van levensbedreigende aandoeningen

Point-of-Care Ultrasound (POCUS) wint steeds meer aan belang waar snel klinische beslissingen moeten genomen worden. Binnen de Kritieke Diensten van ZOL is er veel expertise op dit vlak. Dr. Ruben Haesendonck en dr. Imre Van Herreweghe organiseerden een POCUS Congres in ZOL. Urgentieartsen, intensivisten en anesthesisten maar ook huisartsen e.a. volgden de plenaire lezingen en de workshops. Tijdens het congres werden uiteenzettingen gegeven door experts uit België, Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Griekenland.

Hartcentrum krijgt kwaliteitslabel voor de behandeling van hartfalen

Het Hartcentrum van ZOL is geaccrediteerd als Advanced Quality of Care Centre door de Europese Heart Failure Association. Het kwaliteitslabel heeft betrekking op het hele gamma van hartfalen, inclusief indicatiestelling voor harttransplantatie en mechanische implantaten van de bloedsomloop.

Nieuw informatiesysteem voor dienst Pathologische Ontleedkunde

Op vrijdag 17 januari schakelt de dienst Pathologische Ontleedkunde over naar een nieuw laboratoriuminformatiesysteem.

Nieuw departement Zorg toegevoegd aan organogram ZOL

Op 1 februari wijzigt het organogram van het ziekenhuis. Het departement Zorg is nieuw in het organogram en krijgt een centrale plaats binnen de werking van ZOL. Zowel de sturing van de zorgmedewerkers door de divisie managers als de borging van het verpleegkundig beroep en alles wat hiermee gepaard gaat, vallen voortaan onder één en hetzelfde departement. De nieuwe directeur Zorg is Ben Dilen, bijgestaan door voormalig Verpleegkundig-paramedisch directeur Kurt Surmont.

Hersentumor verwijderd in spraakcentrum van slapende patiënt met behulp van neurofysiologische monitoring

De diensten Neurochirurgie en Neurologie hebben als eerste in België neurofysiologische monitoring gebruikt om een grote tumor te verwijderen die gelegen was in de omgeving van het spraakcentrum in de hersenen. "De operatie verliep vlot en er werd zowat 80% van het letsel verwijderd. De spraak van de patiënt, een man van 44 jaar, bleef intact."

Het departement Zorg zal doorheen het jaar een aantal zaken (her)positioneren

- » nieuwe rol van de hoofden, met heldere doelstellingen
- » werken met impactgroepen
- » Partner in de Zorg, waarbij iedere patiënt kan rekenen op 24/7 bijstand door een naaste
- » vereenvoudigen van de leiderschapsstructuur en platformwerking op de afdelingen
- » ontwikkeling van de visie op verpleegkunde samen met de diensthoofden
- » herpositioneren langdurig afwezig verpleegkundigen naar medewerkers medicatiebeheer
- » wetenschappelijke medewerkers voor projecten van de zorgcoördinatoren
- » versterkte werking rond patiëntentrajecten via de zorgcoördinatoren

Februari

ZOL krijgt financiering van de overheid om mensen met chronisch hartfalen thuis op te volgen.

ZOL is een van de zes ziekenhuizen die door de overheid worden gefinancierd om patiënten met chronisch hartfalen via medische apps vanop afstand te monitoren. Het Riziv vergoedt ziekenhuizen om patiënten met chronisch hartfalen op te volgen via telemonitoring. Patiënten kunnen na hun opname, van thuis uit via de app allerlei gegevens doorsturen. Zo kan het telemonitoringteam in het ziekenhuis de patiënt op afstand op volgen en bij een alarm de juiste stappen zetten.

Naar een efficiëntere spoed met minder wachttijden.

De instroom op Spoed blijft toenemen. Om de lange wachttijden te tackelen, dringt een hervorming zich op. Daarom schakelt ZOL gaandeweg over naar een systeem met speciaal opgeleide urgentieartsen die de behandeling van patiënten van a tot z kunnen afwerken. Wanneer er therapeutische beslissingen moeten

worden genomen, kan een arts van het betrokken specialisme nog steeds in consult worden gevraagd. Tegen 2028 moet de omschakeling zijn afgerond.

ZOL doet mee aan een pilootproject om sepsis te voorkomen.

Een pilootproject van verschillende ziekenhuizen (waaronder ZOL), Imec, UGent en Proximus moet sepsis voorkomen, een levensbedreigende aandoening die jaarlijks duizenden sterfgevallen en verlengde ziekenhuisopnames veroorzaakt. De nieuwe technologie die in het project wordt uitgetest, zal niet alleen levens redden, maar ook de werkdruk voor zorgverleners verlichten en de zorgkosten verlagen.

Sanne Thijs en Bart Nouwen zijn de nieuwe divisie managers

Sanne Thijs en Bart Nouwen worden aangekondigd als nieuwe divisie managers. Sanne Thijs kent schuift door vanuit haar functie als zorgcoördinator van divisie 5 en komt aan het hoofd te staan van Divisie 1. Bart Nouwen zal divisie 6 leiden. Sinds 2022 heeft hij als consultant managementposities opgenomen in het AZ Sint Maarten en het Imeldaziekenhuis.

Exclusief aanbod van ZOL in Balans: opvolgtraject met bloedglucosesensor

De dienst Endocrinologie selecteerde 24 medewerkers om gedurende een periode van 10 dagen individueel op te volgen met behulp van een bloedglucosesensor. Doel is meer zicht te krijgen op hoe het lichaam reageert op voeding, drank en beweging. Samen met de diëtisten van het Diabetescentrum wordt onderzocht welk effect kleine aanpassingen aan de levensstijl kunnen hebben.



Maart

Eerste heupprothese met ROSA-robot

In maart werd in ZOL Maas en Kempen de eerste heupprothese in Limburg geplaatst met behulp van de Robotic Surgical Assistant-robot. Dit is een robotarm die de chirurg assisteert tijdens de ingreep. Orthopedisch heupchirurg dr. Hans Welters en zijn team voerden de ingreep met succes uit. Dr. Welters maakt deel uit van de hipunit van ZOL en het Orthopedisch Centrum Limburg

Samenwerken staat centraal tijdens de Career Week

Van maandag 25 tot en met vrijdag 28 maart vindt een heuse Career Week plaats. De hele week draait om groei en

ontwikkeling van ZOL-medewerkers die in gesprek gaan met medewerkers van het ZOL Talent Center.

AD Erwin Bormans verlaat ZOL

Algemeen directeur Erwin Bormans verlaat ZOL na 15 jaar. Bormans kiest voor een nieuwe uitdaging en wordt CEO van Hospital Logistics, een joint venture van transportbedrijf H. Essers en UZ Leuven, dat logistieke en warehousediensten aanbiedt aan de zorgsector. Erwin Bormans loodste ZOL onder andere doorheen de realisatie van het VIPA 4 infrastructuurdossier en de fusie met het Ziekenhuis Maas en Kempen.



April

Het Zorgcentrum na Seksueel Geweld Limburg ving 779 slachtoffers op sinds 2023

Het Zorgcentrum na Seksueel Geweld (ZSG) Limburg bestaat twee jaar. "Uit de cijfers blijkt dat de nood aan de opvang van slachtoffers van verkrachting, poging tot verkrachting en aantasting van de seksuele integriteit groot is", aldus dr. Pieter Jan Van Asbroeck en Liesbet Paulissen, respectievelijk medisch en algemeen coördinator. Het afgelopen jaar werden er 381 slachtoffers in het ZSG Limburg opgevangen. En dit zou maar het topje van de ijsberg zijn, zo vermoeden ze beiden.

Dienst Medische Beeldvorming gestart met interventionele oncologie

De eerste percutane ablatie van een niertumor werd succesvol uitgevoerd door radioloog dr. Vincent Alberts en zijn team. Deze ingreep betekent de start van interventionele oncologische therapieën in ons ziekenhuis. Het RIZIV concentreert deze behandelingen in ziekenhuizen met voldoende expertise om de kwaliteit van zorg te waarborgen.

Centraal Magazijn verhuist naar nieuwe locatie op Oosterring in Genk

Op 22 april verhuist het Centraal Magazijn naar een externe locatie aan de Oosterring in Genk. Door de magazijnen van Genk en Maaseik te centraliseren, kunnen we de logistieke stromen optimaliseren en kunnen we meer voorraad opslaan, waardoor we minder te maken krijgen met backorders. De vrijgekomen ruimte op Campus Sint-Jan zal worden gebruikt voor de bouw van een nieuwe CSA, en in ZOL Maas en Kempen komt extra ruimte vrij voor de uitbreiding van de Pijnkliniek.

Nieuwe 'Loopbaan' van Stad Genk rond campus Sint-Jan

ZOL opent op 16 april samen met Sport Vlaanderen en Stad Genk een gloednieuwe 'Loopbaan'. Het gaat om vijf bewegwijzerde wandel- en jogginglussen tussen het stadscentrum en campus Sint-Jan.

Samen VOL voor maximale efficiëntie: de omdenkers en hun Toolbox

De omdenkers zijn ZOL-medewerkers die hun collega's inspireren én ondersteunen om op een laagdrempelige manier aan de slag te gaan met verbetering en

vernieuwing. Ter ondersteuning lanceren ze de Omdenkers Toolbox – een praktisch hulpmiddel voor iedereen die een project wil opstarten of kleine (of grote) verbeteringen wil doorvoeren in de eigen werking, met het team of op dienstniveau.

PRECISe-studie wint ZonMw

Parel

De PRECISe-studie van het projectteam van de Clinical Trial Unit (Future Health) en de dienst Anesthesie wordt bekroond met een ZonMw Parel. De studie heeft belangrijke inzichten opgeleverd in de voedingszorg voor IC-patiënten. De resultaten, gepubliceerd in The Lancet, tonen aan dat eiwitrijke voeding geen positief effect heeft op het herstel van patiënten op intensive care. Lange tijd werd gedacht dat voeding met een zeer hoog eiwitgehalte het verlies aan spiermassa kon beperken. De PRECISe-studie heeft deze hypothese grondig onderzocht en weerlegd.

Meldformulier voor transmurale incidenten voor huisartsen en ziekenhuisartsen

Het betreffende formulier werd ontworpen als belangrijk hulpmiddel voor huisartsen en ziekenhuisartsen om problemen te kunnen rapporteren zoals

misverstanden in communicatie of handelingen die normaal gesproken door ziekenhuisartsen uitgevoerd zouden moeten worden, maar om diverse redenen niet altijd adequaat gebeuren. Ook andere medische incidenten kunnen via het formulier gemeld worden.

Mei

Dienst Abdominale Heelkunde krijgt erkenning voor SNS

De dienst Abdominale Heelkunde kreeg een erkenning voor de plaatsing van een sacrale neurostimulator (SNS) voor de behandeling van fecale incontinentie. De dienst is hiermee het enige erkende centrum in Limburg.

Prof. dr. Michiel Thomeer wordt medisch directeur vanaf 1 mei 2025

Op 1 mei neemt prof. dr. Michiel Thomeer de functie van medisch directeur op. Dr. Martijn Grieten zal vanaf dan de rol van adjunct-medisch directeur vervullen. Samen zullen ze de uitgestippelde strategische koers verderzetten en uitbouwen. Met als ultieme doelstelling het streven naar de hoogste standaarden op vlak van patiëntenzorg en -veiligheid.

Nieuwe methode voor urgentie-afspraken voor huisartsen

Om patiënten dringend door te verwijzen naar een arts-specialist kunnen huisartsen gebruik maken van urgentiesloten. Er werd een modus vivendi uitgewerkt om aan de hoogdringendheid tegemoet te komen. De huisartsen waren reeds langer vragende partij voor een dergelijk aanbod.





ZOL werkt mee aan AI-model dat risico op infecties bij pas geopereerde patiënten voorspelt.

Van geopereerde patiënten krijgt 5 tot 20% te maken met een infectie.. De AI-voorspeller, genaamd Periscope - moet zorgverleners helpen te bepalen welke patiënten zij extra in de gaten moeten houden. Het model is tijdbesparend en het helpt artsen beter in te schatten welke patiënten in aanmerking komen voor ontslag en welke niet en welke patiënten eventueel terug moeten komen naar het ziekenhuis. Het AI-model is getest op meer dan 250.000 ingrepen in het LUMC, Radboudumc en ZOL.

Juni

Vlaanderen investeert 288 miljoen in vernieuwing ZOL

In juni keurt de Vlaamse regering het VIPA5 dossier van ZOL goed. Dit betekent dat er de komende jaren omvangrijke infrastructuurwerken op campus Sint-Jan zullen plaatsvinden. Zo zal er onder meer een nieuwbouw voor de kritieke diensten verrijzen, naast een verpleegblok, een publieke apotheek en een gloednieuwe bezoekersparking. Met het VIPA5 dossier is een bedrag van 330 miljoen euro gemoeid.

Interventionele neuroradiologie groeit door technologische innovaties en verdere samenwerking

De Interventionele Neuroradiologie (INR) heeft de afgelopen decennia een indrukwekkende evolutie doorgemaakt, aangedreven door baanbrekende technologische innovaties en verfijning van behandelstrategieën. "Daarnaast draagt de verdere samenwerking tussen ziekenhuizen en multidisciplinaire teams bij aan een betere patiëntenzorg," aldus medisch diensthoofd Radiologie en interventieradioloog dr. Tom De Beule.

Peter Thijs wordt vanaf 6 juni algemeen directeur ad Interim

De raad van bestuur stelt dr. Peter Thijs aan als algemeen directeur ad interim. Hij is dokter in de geneeskunde en behaalde tevens een masterdiploma in ICT. In 2013 maakte hij de overstap van de ICT dienst van UZ Leuven naar ZOL, waar hij sinds 2020 deel uitmaakte van het directiecomité als directeur ICT. In oktober zal dr. Thijs definitief bekrachtigd worden in deze functie.

1300 ZOLLers wonen personeelsfeest 'Zollies' bij

Onder de naam ZOLLIES 2025 vindt in juni in de Limburghal het personeelsfeest van ZOL plaats. 1300 collega's kunnen genieten van een awardshow waarop 13 Zollies worden uitgereikt. Aansluitend barst het dansfeest los met een live optreden van de coverband Les Truttles.

Doccle bewaart ZOL facturen

Vanaf medio juni kunnen patiënten en ZOL-medewerkers hun ZOL-facturen digitaal ontvangen. Dat kan op twee manieren: via de app Doccle of via e-mail.

Samen bouwen aan vernieuwde aanpak voor onze zorgdomeinen

Het werken met referenten wordt losgelaten en vervangen door een systeem dat tweejaarlijks onder aansturing van een inhoudsverantwoordelijke (bv. ZC, VPK specialist/consulent,...) met zorgdomeinen aan de slag gaat. Voor 2025 zijn dat (1) Ergonomie en verplaatsingstechnieken, (2) Palliatieve zorgen, (3) Pijn, (4) Wondzorg, stomazorg en decubituspreventie en (5) Infectiepreventie.

Trust koffer bij stervensbegeleiding

Sterven gebeurt niet alleen op de afdeling Palliatieve Zorgen. Nog het meeste nemen patiënten en hun naasten op verpleegafdelingen afscheid. Daarom introduceert een multidisciplinaire werkgroep de TRUST-koffer. TRUST staat voor Troost en Rust. De koffer helpt om een warme, huiselijke sfeer te creëren op de kamer, nodigt uit tot verbinding en ondersteunt het gesprek rond afscheid nemen, zowel voor de patiënt en zijn naasten als voor de zorgmedewerker.

Juli

HOST Linoz: infectiepreventie en antibioticabeleid over de muren heen

In 2021 ging het HOST-proefproject Noord-Oost Limburg (Linoz) van start om infectiepreventie en een verantwoord antibioticagebruik te versterken. Het multidisciplinaire team realiseerde de afgelopen jaren verschillende initiatieven, waaronder opleidingen voor zorgverle-

ners, de ontwikkeling van dashboards voor infectie- en antibioticamonitoring en ondersteuning bij infectie-uitbraken.

ZOL in Balans: ZOL Beweegt en Zorg voor Zollers

Zowel op mentaal als op fysiek vlak konden ZOL-medewerkers opnieuw genieten van een groot aanbod aan activiteiten, lezingen en workshops. Zo was er op sportief vlak gratis deelname aan de klassiekers Genk Loopt en de Kennedymars, naast initiatieven zoals een bootcamp, een padeltoernooi en bowlingavonden in Maaseik en Bilzen. Voor een goede balans op vlak van geestelijke gezondheid was er onder meer een interactieve namiddag met Frederik Imbo over verbindend communiceren en sessies om piekeren tegen te gaan.

Augustus

Nefrologen richten Nierfonds op

Nefroloog prof. dr. Line Heylen richtte samen met partners van UHasselt, Jessa Ziekenhuis en Sint-Trudo het Nierfonds op om onderzoek naar nierziekten en dialyse te versterken. Ondanks de grote impact van chronische nierziekte blijft onderzoek in dit domein ondergefinancierd. Met verschillende onderzoeksprojecten rond gepersonaliseerde dialyse, cardiovasculaire risico's en innovatieve diagnostiek wil ZOL bijdragen aan betere zorg en meer innovatie voor patiënten met nierfalen.

September

30 jaar pijngeneeskunde in ZOL

Het Multidisciplinair Pijncentrum (MPC) van ZOL vierde in 2025 zijn 30-jarig bestaan. Het centrum groeide uit tot





een erkend derdelijnsreferentiecentrum voor chronische pijnzorg. Met een team van pijnspecialisten, fellows, pijnverpleegkundigen en paramedici, revalidatieartsen, een psychiater, neurochirurgen en medisch secretaresses biedt het centrum een brede waaier aan behandelingen, van medicamenteuze therapieën tot interventionele technieken zoals radiofrequente behandelingen en neurostimulatie.

Prijs Jacquelin Berheim voor dr. Jeroen Dauw

Dr. Jeroen Dauw ontving de prestigieuze Jacqueline Bernheim Wetenschappelijke Prijs voor zijn onderzoek naar congestie bij hartfalen, uitgevoerd aan UHasselt en ZOL onder promotorschap van prof. dr. Wilfried Mullens. Zijn onderzoek leverde belangrijke inzichten op voor een betere detectie en behandeling van vochtopstapeling bij hartfalen en kreeg internationale erkenning.

Amerikaanse handchirurgen volgen opleiding bij AZ Monica en ZOL

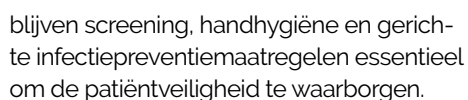
ZOL zette zijn expertise in duimprothese opnieuw in de kijker. Een delegatie van vijftien vooraanstaande Amerikaanse handchirurgen volgde in Genk een gespecialiseerde opleiding rond deze techniek.

Future Health: tien jaar innovatie in ZOL, waar wetenschap en klinische zorg samenkomen

Future Health speelde ook in 2025 een sleutelrol in de onderzoeks- en innovatieactiviteiten van ZOL. Dankzij nieuwe samenwerkingen, een uitgebreid aanbod aan klinische studies en initiatieven zoals het Grant Office en de Vaccination Trial Unit werd verder gebouwd aan een sterk ecosysteem waarin zorg, onderzoek en technologie elkaar versterken.

ZOL partner van KRC Foundation

ZOL en KRC Genk bundelen hun krachten om gezondheid, welzijn en verbondenheid dichterbij de mensen te brengen. Het is voor het eerst in België dat een ziekenhuis op zo'n brede en structurele manier samenwerkt met een voetbalclub. KRC Genk bereikt met zijn community-werking duizenden supporters en buurtbewoners. Door onze expertise als ziekenhuis in te zetten – rond preventie,



Vier ZOL-artsen aan UHasselt benoemd tot ZAP (Zelfstandig Academisch Personeel)

Prof. dr. Sofie Van Cauter (Medische Beeldvorming), dr. Steven Thiessen (Anesthesie/Intensieve Zorgen), dr. Line Heylen (Nefrologie) en dr. Nathalie Put (Hematologie) werden in 2025 benoemd tot professor aan de UHasselt. Ze zullen er instaan voor onderzoek, onderwijs en academische dienstverlening.

Het erkende Brain Stimulation Team (BST) van ZOL werd in 2025 uitgebreid met twee nieuwe artsen, waardoor de capaciteit voor diepe hersenstimulatie verder groeit. Deze gespecialiseerde behandeling biedt patiënten met de ziekte van Parkinson en essentiële tremor een belangrijke verbetering van hun levenskwaliteit. Daarnaast investeerde ZOL in nieuwe beeldvormings- en monitoringsystemen en werd een gespecialiseerde verpleegkundige toegevoegd om patiënten nog beter te begeleiden tijdens hun behandeltraject.

Om zich zo goed als mogelijk te wapenen tegen pogingen tot hacking – waarbij gevoelige data van grote organisaties gestolen wordt met het oog op afpersing of chantage – is ZOL vastbesloten om te voldoen aan NIS2, het Europees normenkader voor alle EU ziekenhuizen. Vanaf de tweede helft van 2025 wordt het huis klaargestoomd om het ISO certificaat te behalen dat verbonden is aan NIS2. Met succes want in maart 2026 is ZOL het eerste Belgische ziekenhuis dat voldoet aan het NIS2 normenkader.

Het Limburg Clinical Research Center, het academisch klinisch onderzoekscentrum van UHasselt, het Jessa Ziekenhuis en ZOL, trekt de volgende 4 jaar 1,2 miljoen euro extra uit om het medisch-wetenschappelijk onderzoek in Limburg een boost te geven. Doel is om via patiëntgericht medisch onderzoek de gezondheidszorg te verbeteren, nieuwe behandelingen te ontwikkelen en de geneeskunde van de toekomst vorm te geven. LCRC-studies verschijnen jaarlijks bijna in 200 internationale publicaties en heel wat onderzoeken werden opgenomen in internationale richtlijnen voor de behandeling van patiënten wereldwijd.

De dienst Neonatologie van ZOL Genk kan voortaan rekenen op een digitale assistent die verpleegkundigen ondersteunt door mee te kijken en vroegtijdig alarm te slaan bij levensbedreigende infecties bij prematuurtjes. ZOL Genk fungeert als testlocatie voor de AI-tool Innocens, waarin LRM mee investeert.

Aan de huisartsen werd een brochure bezorgd die praktische informatie en afspraken rond de samenwerking tussen huisartsen en het ziekenhuis bundelt. De huisartsen zijn immers sleutelfiguren in de zorg voor onze gezamenlijke patiënten. Daarom is een vlotte en patiënt-gerichte samenwerking en overdracht tussen de eerste en tweede lijn cruciaal.

Met de oprichting van het 3D-lab '3Di-mensions' zette ZOL een belangrijke stap in medische innovatie. Als eerste Vlaamse ziekenhuis geregistreerd als 'Fabrikant op maat' voor bepaalde medische hulpmiddelen, ondersteunt het lab artsen met 3D-visualisatie, chirurgische planning en 3D-printing. De technolo-

gie wordt vandaag al ingezet binnen de mond-, kaak- en aangezichtschirurgie en biedt ook perspectieven voor andere medische en niet-medische toepassingen binnen het ziekenhuis.

Mohs-chirurgie tegen huidkanker

Het multidisciplinaire Mohs-team van ZOL behandelde ook in 2025 complexe vormen van basaalcelcarcinoom (BCC) met Mohs' micrografische chirurgie. Deze gespecialiseerde techniek laat toe huidtumoren laag per laag te verwijderen en onmiddellijk microscopisch te controleren, waardoor maximaal gezond weefsel behouden blijft. Het team werd recent versterkt met een extra dermatoloog en patholoog.

Oprichting ZOL Zorglab

Het Zorglab slaat een brug tussen enerzijds zorginnovatie en anderzijds de zorgteams, ondersteunende diensten en externe partners. Voor het Zorglab bundelt het departement Zorg de krachten met Future Health, ICT, Aankoop, de Technische diensten en het Financieel departement. De dienst Heelkunde van ZOL Maas en Kempen (MVH1) neemt de rol van Zorglab op zich. De komende jaren werkt het Zorglab projectmatig rond vier thema's: (1) de verpleegkundige kar van de toekomst, (2) volautomatische opvolging van vitale parameters, (3) AI in de zorgcontext en (4) de Smartroom, met onder meer het beloproepsysteem, valdetectie en slimme verlichting.

Reuzecheque voor Warmste Week

De VRT-eindejaarsfundraiser De Warmste Week landt dit jaar in Genk. Dit zorgt in ZOL voor een nooit geziene golf van solidariteitsacties. Tientallen initiatieven werden op touw gezet om geld in te zamelen. Dit levert in totaal het duizelingwekkende bedrag van 90.797 euro op, inclusief de bijdrage van 15.000 euro die de ZOL-directie aan het ingezamelde bedrag toevoegde. De cheque wordt live op de radio overhandigd door een ZOL-delegatie onder aanvoering van voorzitter Tom Arts.



Financiële cijfers

Balans

	Activa	Codering	2022 31.12.2022 Euro	2023 31.12.2023 Euro	2024 31.12.2024 Euro	2025 31.12.2025 Euro
	Vaste activa	20/28	334.806.781	330.621.817	329.365.827	329.275.407
I	Oprichtingskosten	20	733.368	498.164	301.235	113.036
II	Immateriële vaste activa	21	2.068.110	1.419.160	2.747.576	2.106.855
III	Materiële vaste activa	22/27	331.585.411	328.273.733	325.800.697	326.549.849
IV	Financiële vaste activa	28	419.892	419.892	516.318	505.667
	Vlottende activa	29/58	304.499.185	339.310.203	353.018.913	362.729.901
V	Vorderingen op meer dan één jaar	29	5.698.314	25.859.857	24.979.324	22.497.333
VI	Voorraden en bestellingen in uitvoering	3	15.068.783	16.182.170	17.402.653	17.537.060
VII	Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41	168.167.664	150.394.380	171.383.433	182.335.286
VIII	Geldbeleggingen	51/53	31.157.112	44.800.000	54.814.866	58.546.782
IV	Liquide middelen	54/58	75.083.323	87.826.488	67.617.842	62.711.856
X	Overlopende rekeningen	490/1	9.323.990	14.247.308	16.820.796	19.101.584
	Totaal der Activa	20/58	639.305.966	669.932.020	682.384.740	692.005.308

Balans

	Passiva	Codering	2022 31.12.2022 Euro	2023 31.12.2023 Euro	2024 31.12.2024 Euro	2025 31.12.2025 Euro
	Eigen Vermogen	10 tot 15-18	185.922.159	212.126.617	217.209.060	228.031.363
I	Dotaties	10	2.379.311	2.379.311	2.379.311	2.379.311
II	Herwaarderingsmeerwaarden	12				
III	Reserves	13	29.893.527	29.893.527	29.893.527	34.133.513
IV	Overgedragen resultaat	14	64.436.731	68.188.388	73.699.903	77.939.890
V	Investeringssubsidies	15	89.212.591	111.665.393	111.236.320	113.578.648
VI	Sluitingspremies	18	0	0	0	0
	Voorzieningen		73.667.088	66.762.090	62.103.629	57.927.719
VII	Voorzieningen voor risico's en kosten	16	73.667.088	66.762.090	62.103.629	57.927.719
	Schulden	17/49	379.716.718	391.043.313	403.072.051	406.046.226
VIII	Schulden op meer dan één jaar	17	189.687.125	185.839.293	169.783.673	167.483.572
IX	Schulden op ten hoogste één jaar	42/48	151.977.130	162.128.266	184.416.633	181.204.352
X	Overlopende rekeningen	492/3/9	38.052.464	43.075.754	48.871.746	57.358.302
	Totaal der Passiva	10/49	639.305.966	669.932.020	682.384.740	692.005.308

Resultatenrekening

	Resultatenrekening	Codering	Boekjaar 2023 Euro	Boekjaar 2024 Euro	Boekjaar 2025 Euro
I	Bedrijfsopbrengsten	70/74	655.361.919	700.451.822	722.973.626
I A	Omzet	70	617.828.210	655.207.925	675.890.134
	Budget financiële middelen	700	201.563.611	206.345.917	211.566.302
	Geraamd inhaalbedrag van het lopend boekjaar	701	-2.225.256	-3.057.624	-5.151.741
	Supplementen kamers	702	1.335.959	1.679.145	1.712.879
	Forfaits conventies R.I.Z.I.V.	703	36.965.691	39.535.250	42.013.535
	Diverse opbrengsten	704	2.135.915	2.738.999	3.110.806
	Farmaceutische en daarmee gelijkgestelde producten	705	145.533.701	156.241.646	161.908.057
	Laag variabele zorg	707	20.877.655	20.592.102	20.776.269
	Honoraria	709	211.640.936	231.132.490	239.954.027
I B	Geactiveerde interne produktie	72	0	0	0
I C	Overige bedrijfsopbrengsten	74	37.533.708	45.243.896	47.083.491
	Bedrijfssubsidies	740	3.850	4.373	544
	Overige	741/9	37.529.858	45.239.523	47.082.948
II	Bedrijfskosten	60/64	654.483.819	699.629.729	722.021.969
II A	Voorraden en leveringen	60	180.805.096	196.670.904	199.933.677
II A 1	Inkopen	600/8	182.712.513	198.082.648	199.949.415
II A 2	Wijziging in de voorraad (toename-, afname +)	609	-1.907.416	-1.411.744	-15.738
II B	Diensten en bijkomende leveringen	61	170.453.491	181.657.329	194.068.231
II B 1	Diensten en leveringen	610/8	45.445.496	43.349.624	47.345.956
II B 2	Voorschotten geneesheren	619	125.007.995	138.307.705	146.722.275
II C	Bezoldigingen en sociale lasten	62	257.601.940	273.093.795	280.197.324
II D	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	630	25.454.841	26.711.162	26.319.995
II E	Waardeverminderingen op vlottende activa	631/4	1.191.069	-907.084	104.747
II F	Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +, terugnemingen -)	635/7	8.743.677	10.295.323	9.929.686
II G	Overige bedrijfskosten	640/8	10.233.704	12.108.300	11.468.309
III	Bedrijfswinst (+) Bedrijfsverlies (-)	70/64 64/70	878.100	822.092	951.657
IV	Financiële opbrengsten	75	5.061.077	6.554.976	5.901.014
V	Financiële kosten	65	5.222.859	5.139.928	4.933.293
VI	Winst (+) Verlies (-)	70-65 65/70	716.319	2.237.140	1.919,378
VII	Uitzonderlijk opbrengsten	76	25.041.155	26.158.882	30.036.819
VIII	Uitzonderlijke kosten	66	22.005.817	22.884.507	23.476.223
IX	Winst van het boekjaar(+) Verlies van het boekjaar (-)	70/66 66/70	3.751.656	5.511.516	8.479.974

Resultatenrekening

	Bestemmingen en voorheffingen				
A	Te bestemmen winstsaldo	70/69	68.188.387	73.699.903	82.179.877
A 1	Te bestemmen winst van het boekjaar	70/66	3.751.656	5.511.516	8.479.974
	Te verwerken verlies van het boekjaar (-)	66/70			
A 2	Overgedragen winst van het vorige boekjaar	790	64.436.731	68.188.387	73.699.903
	Overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-)	690			
B	Onttrekking van de eigen middelen	791/2			
B 1	aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791			
B 2	aan de reserves (-)	792			
C	Toevoeging aan de reserves	691/2	0	0	0
	Toevoeging aan de reserves	692	0	0	4.239.987
D	Over te dragen resultaat				
D 1	Over te dragen winst (-)	693	68.188.388	73.699.903	77.939.890
D 2	Over te dragen verlies	793			
E	Tussenkost van derden in het verlies	794			

Activiteitscijfers

Opnames per kenletter inclusief transfers

Aantal opgenomen patiënten	2025
Heelkunde (incl. intensieve)	33.831
Geneeskunde	17.289
Pediatrie	2.764
Materniteit	5.720
M.I.C.	890
N.I.C	324
Geriatric	4.801
Neuro-psychiatric	899
Dagverpleging A-dienst	57
Sp Locomotorische Revalidatie	504
Palliatieve Zorgen	189
Psycho-geriatric	185
Totaal	67.453

Aantal verpleegdagen	2025
Heelkunde (incl. intensieve)	68.465
Geneeskunde	52.370
Pediatrie	7.084
Materniteit	8.742
M.I.C.	2.493
N.I.C	5.196
Geriatric	60.718
Neuro-psychiatric	7.967
Dagverpleging A-dienst	2.319
Sp Locomotorische Revalidatie	10.823
Palliatieve Zorgen	2.520
Psycho-geriatric	7.804
Totaal	236.501

Aantallen

Aantal verpleegdagen dagziekenhuis	2021	2022	2023	2024	2025	% '24-'25
Totaal aantal dagziekenhuis	104.129	109.249	119.626	130.150	133.346	2,42%
Waarvan chirurgisch dagziekenhuis	20.874	21.282	28.873	30.072	29.759	-1,16%

Aantal bevallingen	2021	2022	2023	2024	2025	% '24-'25
	2.624	2.562	2.463	2.466	2.425	-1,66%

Aantal spoedgevallen	2021*	2022*	2023*	2024*	2025*	% '24-'25
Ambulant	44.204	53.701	54.604	56.548	56.799	0,44%
Gehospitaliseerd	20.278	20.534	21.233	21.892	21.096	-3,64%
Totaal	64.482	74.235	75.837	78.440	77.895	-0,69%

* De spoedcijfers bevatten ook de spoedcontacten die, met het oog op monitoring, meteen doorstromen naar de verloskamer of naar hartbewaking. Deze spoedcontacten werden vóór 2014 ten onrechte niet geregistreerd als "spoed".

Aantal MUG-ritten	2021	2022	2023	2024	2025	% '24-'25
	2.191	2.372	2.586	2.869	2.817	-1,81%

Aantal OK-ingrepen	2021	2022	2023	2024	2025	% '24-'25
Groot OK (ZOL Genk, campus Sint-Jan)	21.208	22.678	24.134	24.336	23.106	-5,05%
Groot OK (ZOL Genk, campus Sint-Barbara)	8.849	9.176	8.676	9.168	9.771	6,58%
Groot OK (ZOL Maas en Kempen)	14.470	12.120	13.222	14.619	14.718	0,68%
K-blok (ZOL Genk, campus Sint-Jan)	10.760	10.914	11.289	11.656	11.644	-0,10%
	55.287	54.888	57.321	59.779	59.239	-0,90%

Aantal raadplegingen	2021	2022	2023	2024	2025	% '24-'25
	655.939	678.664	707.591	758.614	764.970	0,84%

Bedden

	Erkende bedden	Verantwoorde bedden
ZOL Genk		1/07/2025
C + D (Heelkunde + Geneeskunde) *	468	413
G (Geriatric)	126	140
M (Materniteit)	60	38
E (Pediatrie)	25	24
N.I.C	17	22
Totaal	696	637
A (Psychiatrie)	30	30
A1 (Dagpsychiatrie)	12	12
K	6	6
S2 (Locomotorische revalidatie)	22	22
S4 (Palliatieve Zorgen)	9	9
S6 (Gerontopsychiatrie)	30	30
Totaal	805	746
Chirurgisch dagziekenhuis		71

	Erkende bedden	Verantwoorde bedden
ZOL Maas en Kempen		1/07/2025
C + D (Heelkunde + Geneeskunde)	107	67
G (Geriatric)	48	51
M (Materniteit)	23	10
E (Pediatrie)	15	15
S2 (Locomotorische revalidatie)	20	20
Totaal	213	134
Chirurgisch dagziekenhuis		22